

# Forord

*Organisasjon og ledelse* handler om hvordan vi har det på arbeidsplassen vår. Boka gir en innføring i lederoppgaver og passer derfor for de som ikke har noen tidligere utdanning innen dette fagområdet. Det er likevel en fordel med noe yrkeserfaring før en starter på studiet. Boka er såpass omfattende at den passer for arbeidsledere, avdelingsledere, prosjektledere og andre som har en eller annen form for lederansvar. Den bør også være velegnet for de som har tanker om å starte egen virksomhet. I praksis vil det si at kunnskapene du får av denne opplæringen vil være med på å kvalifisere deg til lederfunksjoner i privat og offentlig virksomhet.

Boka *Organisasjon og ledelse* er, som navnet sier, en bok om hvordan en kan organisere og lede en bedrift. I hovedsak handler det om å sette mål for bedriften, for så å planlegge og sette i verk tiltak for å nå disse målene. Det må settes delmål, og det må sjekkes underveis om målene nås. Ved avvik må kursen korrigeres og nye tiltak for å nå målene iverksettes.

© NKI Forlaget AS 2011  
2. utgave, 2. opplag 2012

Utgiver:  
NKI Forlaget AS  
Hans Burumsvei 30, 1357 Bekkestua  
Postboks 111, 1319 Bekkestua  
Telefon: 67 58 89 00  
Telefaks: 67 58 19 02  
E-post: [nkiforlaget@nki.no](mailto:nkiforlaget@nki.no)  
Internett: [www.nkiforlaget.no](http://www.nkiforlaget.no)

Bilredaktør: Karin Hagen Eide  
Omslagsdesign: Siri Lieungh  
Sats: lene hj design / Lene Herføl-Johnsen  
Tekniske tegninger: Bjørn Norheim  
Trykk: Interface Media as, 2012

Materialet i denne publikasjonen er omfattet av åndsverkslovens bestemmelser. Uten særskilt avtale med NKI Forlaget er enhver eksemplarframstilling og tilgjengeliggjøring bare tillatt i den utstrekning det er hjemlet i lov eller tillatt gjennom avtale med Kopinor, interesseorgan for rettighetshavere til åndsverk. Utnyttelse i strid med lov eller avtale kan medføre erstatningsansvar og inndragning, og kan straffes med bøter eller fengsel.

Omslagsfoto:  
Fuse / Getty Images [1. omslagsside]  
Phil Ashley / Michael Blann / Getty Images  
[1. og 4. omslagsside]  
Bravida Norge AS [4. omslagsside]

ISBN 978-82-562-7144-3

Men ledere kan ikke skape resultater alene. Nyere organisasjons- og ledelsesteorier hevder at alle ansatte må involveres for å oppnå gode resultater. I *Organisasjon og ledelse* er det derfor også lagt vekt på emner som kommunikasjon, motivasjon, psykologi, HMS-arbeid og kvalitetsstyring.

Denne boka er skrevet ut fra dagens situasjon i arbeidslivet, men den bygger også på tidligere ledelsesteorier og erfaringer. Vi håper at læreboka vil gi framtidens ledere gode forutsetninger for å kunne motivere sine medarbeidere. En leders evne til å skape et godt arbeidsmiljø og legge til rette for samarbeid på arbeidsplassen er noe av det viktigste som skal til for å skape gode resultater.

Lykke til med studiet av ledelsesfaget!

Steinkjer og Skien, mai 2011

*Forfatterne*

